

¿Cómo y quiénes son los líderes políticos emergentes de España en 2024?

Tercer informe sobre los nuevos liderazgos españoles de las generaciones Millennial y Zeta de beBartlet

27 de febrero de 2024



Detectar para anticipar

- **beBartlet** elaboró en 2021 el **primer estudio sobre los nuevos liderazgos de la política española** con la vocación de detectar para anticipar: **conocer a los líderes emergentes de la política en la actualidad** es clave para **anticiparse** y saber quiénes serán los **líderes del futuro**.
- El estudio fue presentado junto algunos de los nuevos liderazgos políticos de las generaciones millennial y zeta como **Isabel Rodríguez** (entonces portavoz del Gobierno de España, hoy ministra de Vivienda y Agenda Urbana), **Nacho Catalá** (entonces diputado del PP en la Asamblea de Madrid y hoy también responsable autonómico de Movilidad de su formación), **Adrián Vázquez** (entonces eurodiputado de Ciudadanos y hoy también secretario general de su partido), **Eduardo Rubiño** (entonces presidente del Grupo Parlamentario de Más Madrid en la Asamblea y hoy portavoz adjunto en el Ayuntamiento de la capital), **Itxaso Berrojalbiz** (diputada autonómica del PNV y hoy diputada foral), **Aina Vidal** (entonces diputada de Unidas Podemos en el Congreso y hoy portavoz adjunta de Sumar) o **Diego Gago** (entonces diputado del PP en el Congreso y hoy director de **beBartlet**).
- Compartimos una nueva actualización de **este informe** para visualizar la **evolución de estos líderes emergentes tras el ciclo electoral del último año** a nivel estatal, autonómico y local, con la **incorporación** (y también la ausencia) de **nuevos liderazgos institucionales**.

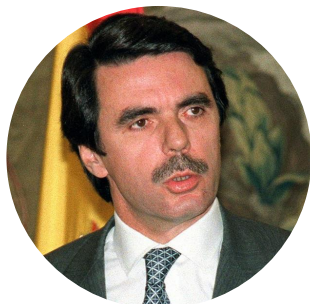


Los presidentes del Gobierno iniciaron su carrera muy pronto



Felipe González

Ganó sus primeras elecciones con **40 años** en 1982.



José María Aznar

Fue elegido presidente de Castilla y León con **34 años**.



José Luis R. Zapatero

Con **26 años** fue el diputado más joven del Congreso.



Mariano Rajoy

Fue presidente de la Diputación de Pontevedra con **28 años**.



Pedro Sánchez

Con **32 años** era concejal del Ayuntamiento de Madrid.

Los **principales líderes** accedieron muy pronto por **primera vez** a las instituciones.
Todos tenían **43 años o menos**.

¿Dónde estaban los líderes actuales hace diez años?



Alberto Núñez Feijóo

Era **presidente** de la Xunta de Galicia.



Santiago Abascal

Era **director general** en la Comunidad de Madrid.



Yolanda Díaz

Era **diputada** en el Parlamento de Galicia.



Imanol Pradales

Era **diputado foral** en la Diputación Foral de Bizkaia.



Pere Aragonès

Era **diputado** en el Parlament de Catalunya.

Detectar **quiénes son líderes emergentes de la política hoy** permite anticipar escenarios sobre **quiénes pueden ser líderes en el futuro**. Posiblemente, el **próximo presidente del Gobierno** esté identificado en este informe aunque **aún no lo sabemos**.

El poder se ejerce generacionalmente

- **Gabriel Attal** es **primer ministro de Francia con 34 años**. A esa edad, **Aznar fue presidente de Castilla y León y Felipe González llevaba ya 2 años al frente del PSOE**. La democracia española incorporó a las instituciones a una **nueva generación que transformó el país**. Porque **el poder se ejerce generacionalmente**. El eje generacional rompe las dinámicas de las **trayectorias profesionales tradicionales**.
- La **trayectoria clásica** buscaba conformar una “élite”, el camino era más estrecho y las lógicas que primaban **unían las variables de edad y autoridad**. Es una lógica que aún pervive en países como EEUU, donde **Joe Biden** llegó a la presidencia con 79 años tras una **trayectoria de más de medio siglo**. **Attal** la inició hace sólo **10**.
- Las nuevas **formas** en las que se configuran las **sociedades contemporáneas** y las **nuevas fuentes legitimación** han hecho que algunos esquemas pierdan valor frente a otros que han promovido **una conexión renovada entre la ciudadanía y la política**.
- En España ya hemos tenido **líderes emergentes que luego han sido Presidentes del Gobierno de España**. Las tendencias globales anticipan que **serán muchos más en un futuro**.



Gabriel Attal
Primer ministro de Francia,
34 años.



Joe Biden
Presidente de EEUU,
81 años.

— Principales claves

Las principales claves (o titulares) del último informe de beBartlet



Los Millennial y Zeta son cerca del 29% del total de la población*. En el Congreso son el 21% y en el Senado son el 10%.



Al menos un 74% de los líderes Millennial o Zeta han tenido una dedicación profesional previa a la política.



Generación igualdad: los Millennial y Zeta entran en las instituciones en paridad y sin brecha de género.



Más mujeres en el Grupo Popular del Congreso. El 71% de los diputados Millennial y Zeta del PP son mujeres.



Sumar es el partido con más representantes Millennial y Zeta y con más líderes emergentes en el Congreso (48%).



La Asamblea de Madrid es el parlamento autonómico que cuenta con más líderes emergentes (32%).



Sólo el 5% de los hombres Millennial y Zeta se dedican a temas de Igualdad (frente al 20% de las mujeres).



El 13% de los consejeros autonómicos son líderes emergentes, mientras que en los gobiernos locales su presencia llega al 24%.

* El porcentaje es el de personas entre 18 y 43 años años de nacionalidad española para el año 2022 de la Estadística del Padrón Continuo del INE, considerando que son las personas de nacionalidad española mayores de edad las que pueden presentarse como candidatos a los diferentes procesos electorales (salvo en las locales, donde también pueden presentarse los nacionales de otros países de la UE).

¿Sabías que...?



El Gobierno de España tiene una media de edad de 53 años. Cinco ministros tienen 43 años o menos. El más joven es Pablo Bustinduy, de Sumar, con 40 años.



Sólo 3 presidentes de Comunidades Autónomas son Millennial. Los de Catalunya, Baleares y Murcia son los únicos Millennial de las 17 autonomías.



El más joven de la política con cargo institucional tiene 19 años, es alcalde de Portbou. En la política autonómica la más joven tiene 22 años y es diputada en les Corts Valencianes.



El 24% de los diputados autonómicos son líderes emergentes. Sin embargo, sólo un 13% los consejeros autonómicos son de la generación Millennial o Zeta.

Algunos datos clave con perspectiva de género



Las nuevas generaciones entran en la política de forma igualitaria, en general, en todos los niveles institucionales y territorios. Aquí el dato: las mujeres son el 48% y los hombres el 52%.



Ellas han estudiado Derecho (30%), Periodismo (7%) o Trabajo Social (4%).

Ellas tratan temas relacionados con la Juventud (21%), la Igualdad (20%) o los Servicios Sociales (16%).



Ellos, han estudiado Derecho (23%), ADE (9%) o Ciencias Políticas (8%).

Ellos, tratan temas relacionados con Transición Ecológica (21%), Deporte (14%) o Movilidad e Infraestructuras (12%).

Ideología, estudios y experiencia, ¿una correlación clara?



Al menos un 74 % de los líderes emergentes tiene una experiencia profesional previa a la política. Las profesiones más habituales son del ámbito del Derecho o la Empresa.



Al menos un 81% de los líderes emergentes tiene una titulación universitaria, encontrándose por encima de la media la población adulta española (un 38% la tiene).



Ellas a Juventud (21%) e Igualdad (20%) y ellos a Transición Ecológica (21%). Así se reparten los líderes emergentes las responsabilidades en las instituciones.



Los líderes emergentes de izquierdas son más numerosos en Cultura (18%) o Medicina (13%). Los de derechas son mayoritarios en Educación (17%) o Economía (13%).

¿Cómo han evolucionado los liderazgos emergentes?

2021

5 ministros de la **generación Millennial**. El líder emergente **más joven autonómico** tenía **25 años**.

En el Congreso había un **17%** de **mujeres** Millennial y Zeta.

Catalunya era la comunidad con **más líderes emergentes**.

El **80%** tenía una **titulación universitaria**.

La mayoría se dedicaba a temas relacionados con **Servicios Sociales o Cultura**.

2024

Vuelven a ser **5 los ministros Millennial**. Hoy, el líder emergente **más joven autonómico** **tiene 22 años**.

Ahora, el Congreso cuenta con un **14%** de mujeres Millennial y Zeta.

Y ahora **Andalucía** es la comunidad con **más líderes emergentes**.

Hoy, el **81%** tiene una **titulación universitaria**.

Actualmente la mayoría se dedica a temas de **Juventud, Educación y Transición Ecológica**.

El contexto es cambiante. Hemos vencido una **pandemia** y han estallado **conflictos globales**. Se mantienen (contra pronóstico) los **partidos que forman el Gobierno**. Y hay algo que **sigue una tendencia**: los líderes emergentes **se siguen abriendo paso** en la política española.

¿Cómo sería el 'retrato robot' del político emergente?



Sería de una comunidad como **Andalucía, Comunidad de Madrid, Catalunya o Galicia.**



Si militara en un partido de **derechas**, tendría un grado en **Derecho, ADE, Economía o Periodismo.**



Tendría **más de 35 años.**
Su edad más probable sería **43 años.**



Habría **trabajado antes** en el ámbito de la **Educación, el Derecho o la Economía.**



Si militara en un partido de **izquierdas**, habría **estudiado Derecho, Ciencias Políticas, Ingeniería o ADE.**



Se dedicaría a **temas relacionados con Juventud, Transición Ecológica y Educación.**

Estas son las 6 claves que definirían al líder de la **generación Millennial y Zeta en España.** Son la **representación de dos generaciones que aspiran a tener (más) voz y (cada vez más) relevancia en todas las instituciones públicas.** En este informe **entramos en el detalle.**

— Informe de Nuevos Liderazgos políticos en España de beBartlet (2024)

Metodología

- Hemos elaborado una nueva **Base de Datos propia** (más de **7.000 entradas**). El estudio se realiza sobre **732 perfiles** de **líderes emergentes de las generaciones Millennial o Zeta** procedentes de los mismos ámbitos institucionales que el anterior edición del informe:

Europeo: parlamentarios españoles del **Parlamento europeo**.

Estatal: perfiles del **Gobierno de España** (ministros y secretarios de Estado, directores de gabinete de los ministerios) y del **Congreso de los Diputados** y el **Senado**.

Autonómico: **Gobiernos autonómicos** (presidentes, consejeros y viceconsejeros) y **Parlamentos autonómicos**.

Local: en las **provincias** (diputados de los gobiernos de las diputaciones) y en los **principales Ayuntamientos** (alcaldes y concejales de equipos de gobierno de ayuntamientos de capitales de provincia y de municipios de 150.000 habitantes o más).

- Analizamos **distintas variables** en cada perfil: **edad, competencias, estudios, experiencia profesional o afiliación política**.
- La **información obtenida es pública** a partir de fuentes oficiales de las distintas instituciones y en su defecto de medios de comunicación.

1

¿Quiénes son los líderes emergentes de la política española?

2

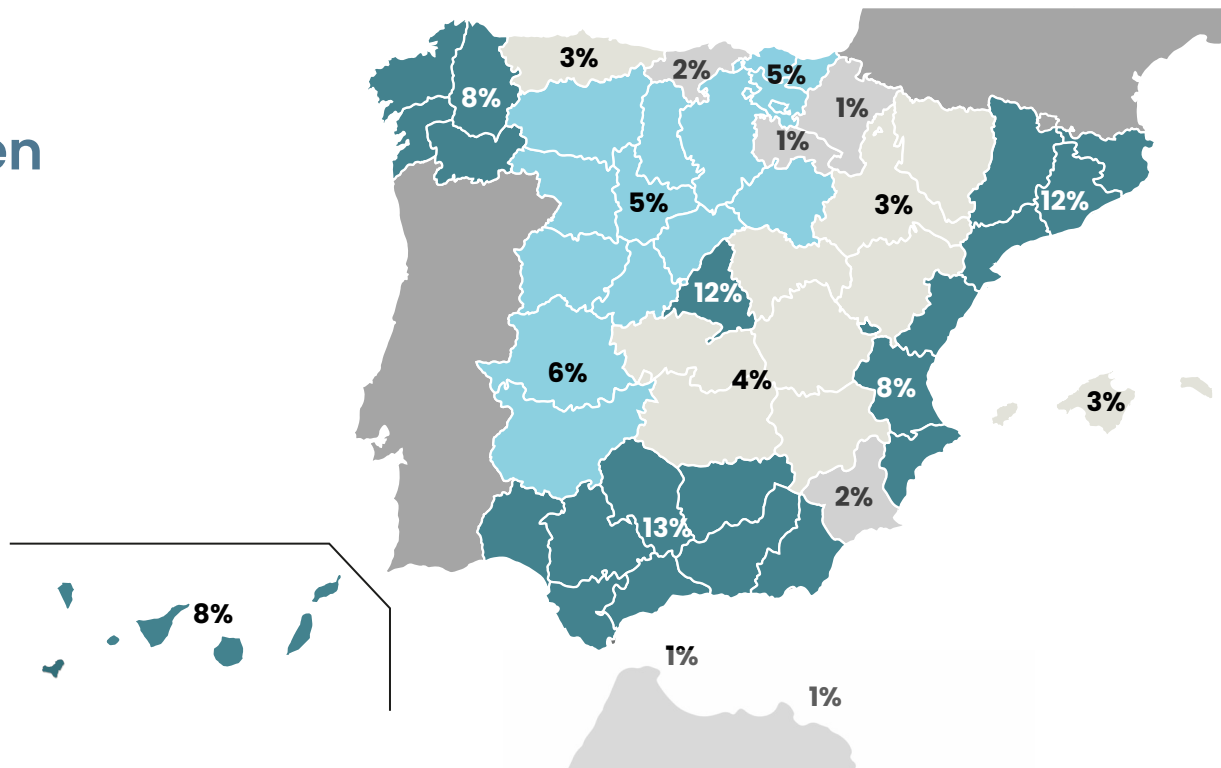
¿Dónde desarrollan su actividad? ¿Qué competencias asumen?

3

¿Cómo son los líderes emergentes? ¿Qué les caracteriza?

¿De dónde proceden los líderes emergentes?

Existen grandes diferencias territoriales en la procedencia de los nuevos liderazgos.



El **origen territorial** de los líderes emergentes **es muy desigual**: de Andalucía, Comunidad de Madrid, Catalunya, Canarias, Galicia y Comunidad Valenciana proceden **más de la mitad** de los perfiles analizados.

La generación Zeta llega a las instituciones públicas



Andrea Gigante

PP, 22 años. Diputada en les Corts de València.



Ignacio Jaudenes

PP, 25 años. Concejal de Cartagena.



María Dolores Ruiz

PSOE, 26 años. Diputada en la Diputación de Jaén.



María Nanclares

PSOE, 24 años. Concejal de Vitoria.



Gael Rodríguez

PSC, 19 años. Alcalde de Portbou (Girona).

Sólo **51 de los 732 líderes emergentes** repartidos entre las principales instituciones son de la **generación Zeta** (el 7%). En el conjunto de la **población española** de entre 18 y 28 años suponen algo más del **10%**.

¿Qué edad tienen los líderes emergentes?

Hay pocos líderes emergentes Zeta: sólo un 7%. La gran mayoría son Millennials y se sitúan entre los 39 y los 43 años.



La **mitad de los líderes emergentes** tiene más de **38 años**. Los grupos **más numerosos** son los que tienen **43 años (12%)**, **41 años (10%)** y **40 años (10%)**. Los líderes de **menos de 30 años no llegan al 10%** del total.

El Gobierno mantiene el mismo número de ministros Millennial



Diana Morant

PSOE, 43 años. Es **ministra** de Ciencia e Innovación.



Isabel Rodríguez

PSOE, 42 años. Es **ministra** de Vivienda y Agenda Urbana.



Carlos Cuerpo

PSOE, 42 años. Es **ministro** de Economía, Comercio y Empresa.



Ernest Urtasun

Sumar, 41 años. Es **ministro** de Cultura.



Pablo Bustinduy

Sumar, 40 años. Es **ministro** de Derechos Sociales, Consumo y Agenda 2030.

Hay **5 ministros del Gobierno de España** (de 23, casi un 20%) que son de la **generación Millennial**. El **60%** son del **PSOE** y el **40%** de **Sumar**, de cuyo partido es miembro el **ministro más joven con 40 años**.

Aumenta el número de líderes emergentes en la segunda línea



Rafael Pérez Ruiz

PSOE, 43 años.

Secretario de Estado de
Seguridad.



Javier Padilla

Sumar, 40 años.

Secretario de Estado de
Sanidad.



Guillermo Martín

PSOE, 40 años.

Director de gabinete de
Diana Morant.



Jesús Herrero

PSOE, 35 años.

Director general de
Red.es.



Virginia Uzal

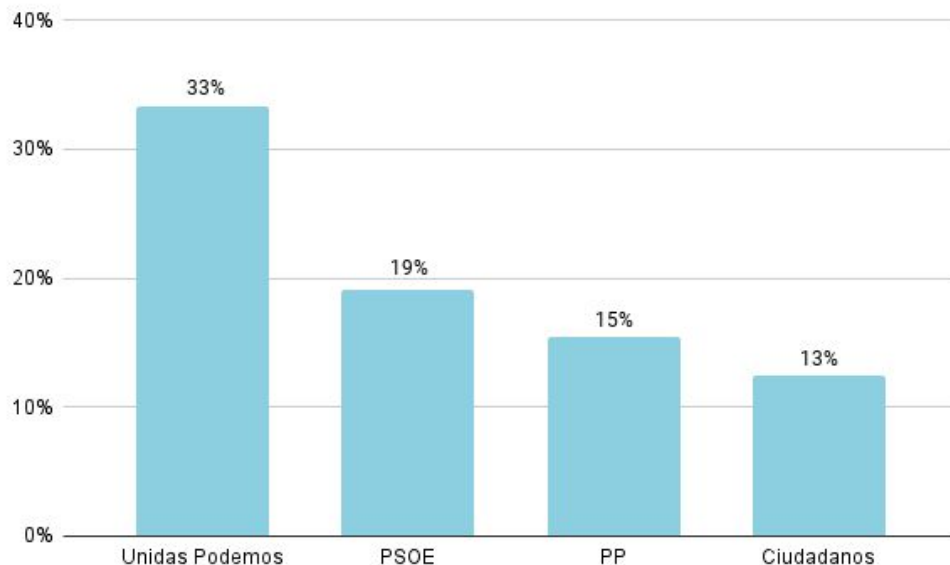
Sumar, 33 años.

Directora de gabinete
de Yolanda Díaz.

Sólo 2 Secretarios de Estado (de 36) son de la generación Millennial.
Hay 6 directores de gabinete de ministros que tienen menos de 43 años.

¿En qué grupos del Parlamento Europeo hay más líderes emergentes?

El grupo en el Parlamento Europeo con más líderes emergentes es **Podemos**, que saca 14 puntos más al siguiente, que es el **PSOE**. La brecha entre **PSOE** y el resto de partidos es de entre 4 y 6 puntos.



Unidas Podemos es el grupo político de la **delegación española** en el Parlamento Europeo con más líderes emergentes: un **33%**. Le siguen el **PSOE** con un **19%**, el **PP** con un **15%** y **Ciudadanos** con un **13%**.

2 de cada 10 eurodiputados españoles son Millennial



Adrian Vázquez

Cs, 41 años.
Eurodiputado.



Isabel Benjumea

PP, 41 años.
Eurodiputada.



Ana Collado

PP, 40 años.
Eurodiputada.



Javier López

PSC, 38 años.
Eurodiputado.



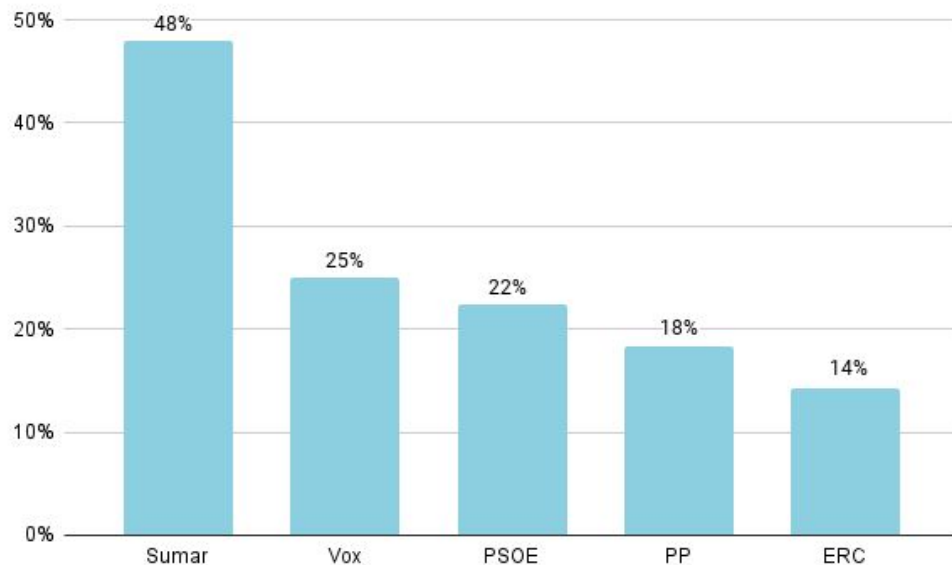
Alicia Homs

PSOE, 30 años.
Eurodiputada.

Un **17%** de los **eurodiputados** (9 de 54) pertenecen a la **generación Millennial**.
La **eurodiputada más joven, Alicia Homs**, pertenece al **PSOE** y **tiene 30 años**.
¿Accederá la generación Zeta al Parlamento la próxima legislatura?

¿En qué grupos del Congreso hay más líderes emergentes?

El grupo parlamentario con más proporción de líderes emergentes es **Sumar**. Muy por encima del resto, ya que el siguiente en proporción es **Vox**, donde casi el **25%** de los diputados son de la generación **Millennial o Zeta**.



Casi la **mitad** de los diputados de **Sumar** en el **Congreso** son **Millennial o Zeta**.
En **Vox** y el **PSOE** superan el **20%**, un **umbral** al que **no** llegan el **PP** o **ERC**.

Más diputados emergentes de izquierdas que de derechas



Pedro Casares

PSOE, 40 años.

Diputado por Cantabria.



Alba Soldevilla

PSC, 37 años.

Diputada por Barcelona.



Pepe Mercadal

PSOE, 29 años.

Diputado por Baleares.



Víctor Camino

PSOE, 29 años.

Diputado por Valencia.



Ada Santana

PSOE, 25 años.

Diputada por Las Palmas.

El **35%** de los líderes emergentes del Congreso pertenecen al **PSOE**, el **30%** al **PP**, un **18%** a **Sumar** y un **16%** a **Vox**. El **1%** restante pertenece a **partidos nacionalistas y regionalistas**.

El PP es el grupo con más mujeres líderes emergentes en el Congreso



Sofía Acedo

PP, 38 años.

Diputada por Melilla.



Ester Muñoz

PP, 38 años.

Diputada por León.



Aurora Nacarino

PP, 36 años.

Diputada por Madrid.



Beatriz Fanjul

PP, 32 años.

Diputada por Vizcaya.



Noelia Núñez

PP, 31 años.

Diputada por Madrid.

La **izquierda** (57%) supera en líderes emergentes a la **derecha** (43%) en el Congreso.
El **70%** de los diputados Millennial del **PP** son **mujeres**, y se centran en **Juventud** (21%) o **Igualdad** (20%).

1 de cada 5 diputados del Congreso son Millennial o Zeta



Manuel Mariscal

Vox, 31 años.
Diputado por Toledo



Pepa Millán

Vox, 29 años.
Diputada por Madrid.



Íñigo Errejón

Sumar, 40 años.
Diputado por Madrid.



Tesh Sidi

Sumar, 29 años.
Diputada por Madrid.



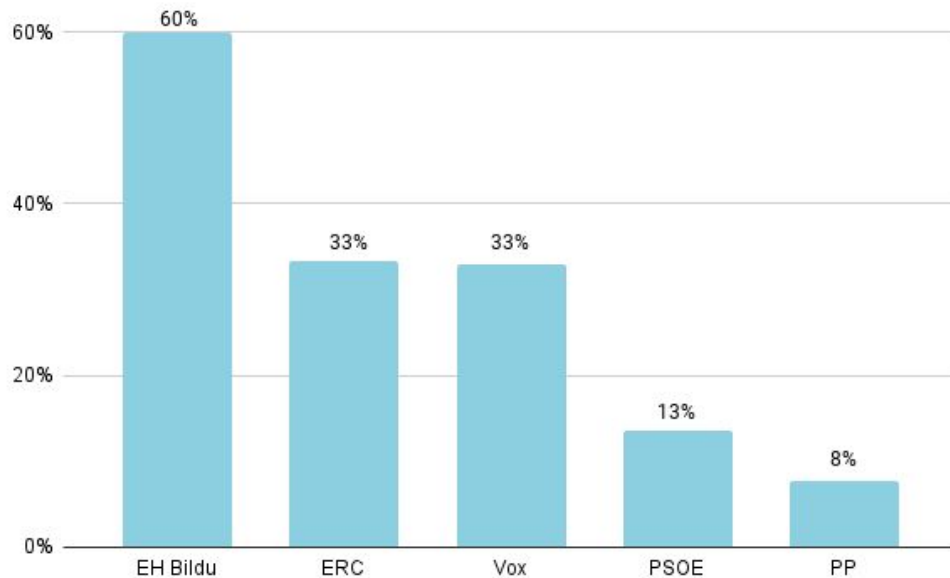
Ione Belarra

Podemos, 36 años.
Diputada por Madrid.

La **generación Millennial y Zeta** está **ligeramente infrarrepresentada** en el **Congreso**. Son el **21%**, frente al **29%** del conjunto de la **población española** en su misma franja de edad. Prácticamente todos los diputados Millennial o Zeta tienen un **Grado universitario** (92%) y casi la **mitad** tiene, además, un **máster** (47%).

¿En qué grupos del Senado hay más líderes emergentes?

El grupo del Senado con mayor proporción de líderes emergentes es EH Bildu, que casi duplica a los siguientes, ERC y Vox.



Los **partidos nacionalistas** son los que más **senadores Millennials y Zeta** tienen respecto al total del Grupo parlamentario. En **Bildu** son el **60%**, mientras que en **ERC o Vox** son el **33%**. El **PSOE** y el **PP** son los que cuentan en proporción con menos nuevos liderazgos, con un **13%** y un **8%** respectivamente.

Solo 1 de cada 10 senadores son Millennial o Zeta



Isabel Moreno

PP, 39 años.

Senadora por Melilla.



Cristina Casanueva

PP, 38 años.

Senadora por Córdoba.



Lucas Castillo

PP, 37 años. Senador

por Guadalajara.



Lorena Guerra

PP, 35 años.

Senadora por Córdoba.



José Ángel Alonso

PP, 31 años.

Senador por Valladolid.

El **10%** de los senadores tienen **43 años o menos** (29), frente al **21%** en el **Congreso**. El **44%** de las líderes emergentes son **mujeres**, muy similar a la representación femenina del **Congreso** (48%).

Hay casi tantas líderes emergentes mujeres como hombres en el Senado (y un equilibrio similar al del Congreso)



Juan Lobato

PSOE, 39 años.
Senador por Madrid.



Jan Pomés

PSOE, 27 años.
Senador por Lleida.



Paloma Gómez

Vox, 35 años.
Senadora por Andalucía.



Olaia Duarte

EH Bildu, 35 años.
Senadora por Gipuzkoa.



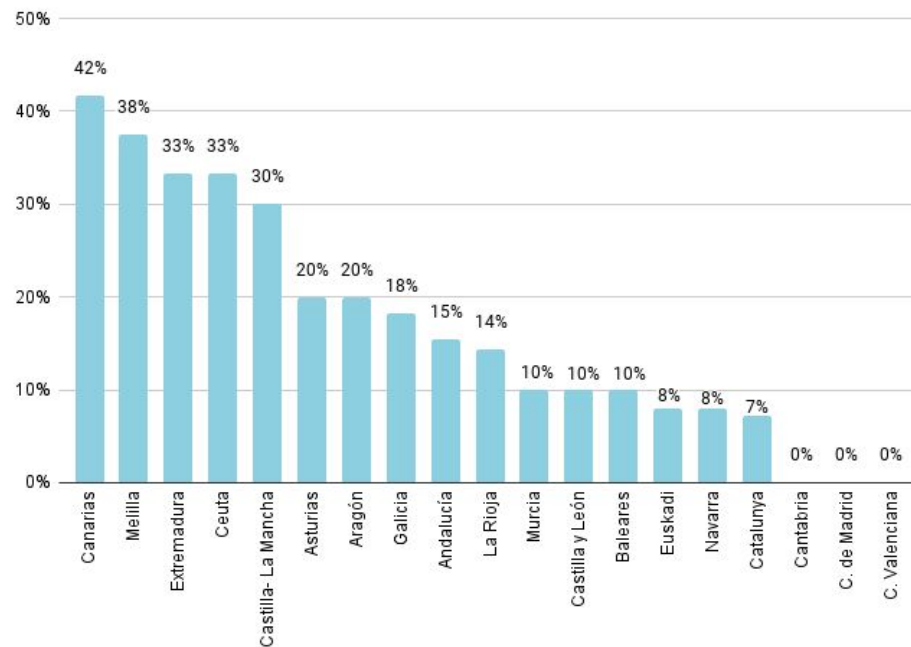
Fabián Chinaea

ASG, 31 años.
Senador por La Gomera.

La **mayoría** de los senadores Millennial han estudiado **Derecho** (26%). Le siguen los que han estudiado **Ciencias Políticas** (4%) y **ADE** (4%). Se centran en temas como **Juventud** (44%) e **Igualdad** (29%).

¿Cuántos líderes emergentes hay en cada Gobierno autonómico?

Los Gobiernos autonómicos de Canarias, Melilla, Extremadura y Ceuta son los que tienen más consejeros Millennial y Zeta.



Suponen el **13%** del total de consejeros en España. **13** de ellos (50%) son **mujeres** y los otros **13** (50%) son **hombres**. En Comunidades Autónomas como **La Rioja** o la **Comunidad Foral de Navarra**, todos los consejeros son **mayores de 43 años**.

3 de los 17 presidentes autonómicos son Millennial



Javier Hurtado

PSOE, 43 años.
Consejero de Turismo
del País Vasco.



Ramón Fdez. Pacheco

PP, 40 años. Consejero de
Sostenibilidad, M. Amb. y
Economía Azul de Andalucía.



Fabiola García

PP, 38 años. Consejera de
Política Social y Juventud
de Galicia (*en funciones*).



Ignacio Hernando

PSOE, 32 años.
Consejero de Fomento
de Castilla-La Mancha.



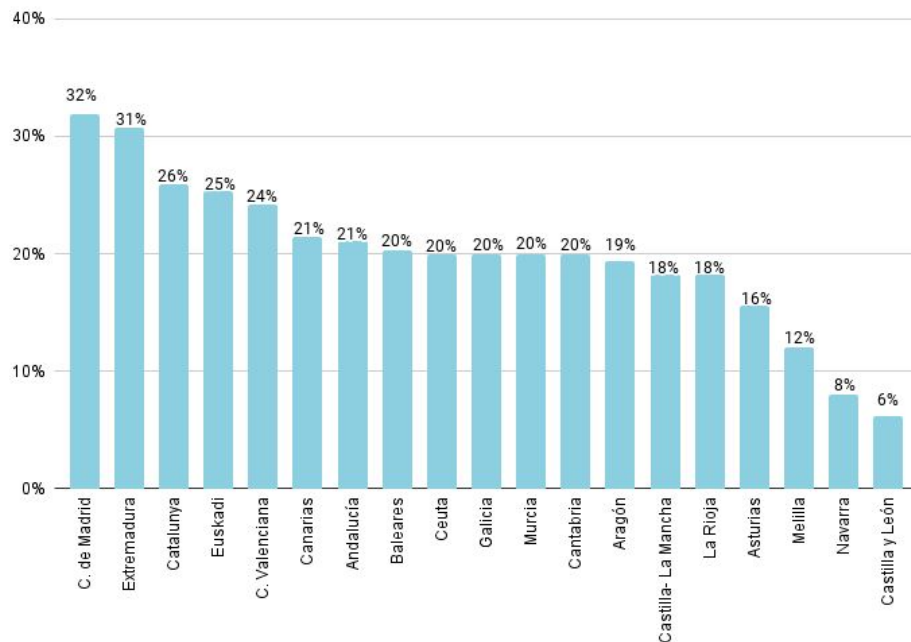
Nieves Barreto

CC, 40 años. Consejera
de Política Territorial de
Canarias.

Hay **3 presidentes** autonómicos **Millennial**: **Pere Aragonés** (42 años, Catalunya), **Marga Prohens** (41 años, Illes Balears) y **Fernando López Miras** (40 años, Región de Murcia). Hay **26 consejeros** autonómicos **Millennial** (el 13%). En algunas CCAA, como **Canarias o Melilla**, hay un **40% de consejeros Millennial**.

¿Cuántos líderes emergentes hay en cada Parlamento autonómico?

Los Parlamentos autonómicos de Madrid, Extremadura, Catalunya y Euskadi son los que tienen más diputados Millennial o Zeta.



La **Comunidad de Madrid** es la **primera** con un 32%. Le sigue **Extremadura** (31%), **Catalunya** (26%) y **Euskadi** (25%). En **Castilla y León** y la **Comunidad Foral de Navarra** no llegan al 10%. Como comparación, en el **Congreso** son el 21%, en la delegación española del **Parlamento Europeo** son el 19% y en el **Senado** el 10%.

Los líderes emergentes se abren paso en el ámbito autonómico



Marta Fernández
PP, 31 años. Presidenta
del Parlamento de
La Rioja.



José Ángel Sánchez
PP, 39 años. Portavoz
en la Asamblea de
Extremadura.



Lucía Peral
PP, 24 años.
Diputada en les Corts
Valencianes.



Ignacio Garriga
Vox, 36 años. Diputado
en el Parlament de
Catalunya.



Judith Toronjo
Junts, 33 años. Diputada
en el Parlament de
Catalunya.

El **15%** de los diputados autonómicos son **Millennial o Zeta**.

Hay una **representación de género equilibrada**: el **48%** son **hombres** y el **52%** son **mujeres**. Se dedican a temas de **Educación** (19%), **Juventud** (19%) y **Energía** (15%)

Son más en los Parlamentos que en los Gobiernos de las CCAA



Marta Vilalta

ERC, 39 años. Portavoz
en el Parlament de
Catalunya.



Pol Gilbert

PSC, 36 años. Diputado
en el Parlament de
Catalunya.



María Márquez

PSOE, 34 años. Diputada
en el Parlamento de
Andalucía



Mª José Calabuig

Compromís, 24 años.
Diputada en Les Corts
Valencianes.



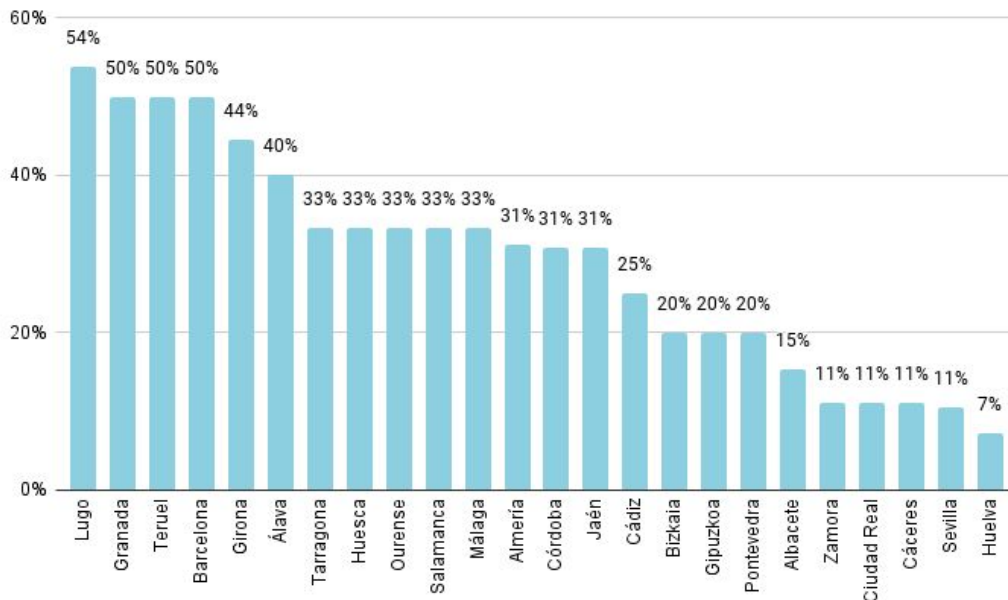
María Garde

EH Bildu, 33 años.
Diputada en el
Parlamento Vasco.

De los **diputados autonómicos Millennial y Zeta**, un **26%** de ellos representan al **PP**. El **25%** al **PSOE**. Y un **36%** a partidos **nacionalistas o regionalistas**. La mayoría de los líderes emergentes han estudiado **Derecho (25%)**, **Ciencias Políticas (7%)** y **ADE (6%)**.

¿Cuántos líderes emergentes hay en las diputaciones?

En los gobiernos de las diputaciones provinciales de **Lugo**, **Granada**, **Teruel** y **Barcelona** los líderes emergentes superan el 50%. En otras como **Huelva**, llegan a representar sólo el 7%.



En la mitad de las diputaciones los líderes emergentes suponen **entre un quinto y un tercio** de los equipos de gobierno provinciales, como ocurre en **Lugo** (54%), **Granada** (50%), **Teruel** (50%) o **Barcelona** (50%) son **líderes emergentes**. Las que menos tienen son **Cáceres** (11%), **Sevilla** (11%) y **Huelva** (7%).

Líderes emergentes en las diputaciones provinciales



Vicente J. Mompó
PP, 43 años.
Presidente de la
Diputación de Valencia.



Marta Barrachina
PP, 42 años.
Presidenta de la
Diputación de Castellón



Isaac Claver
PP, 35 años.
Presidente de la
Diputación de Huesca.



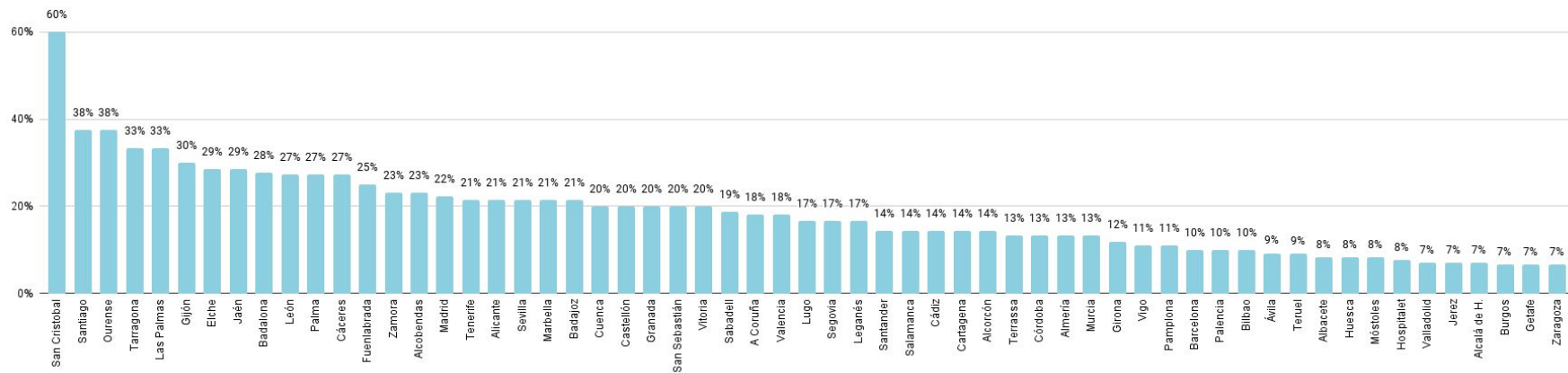
Francisco Valera
PSOE, 33 años.
Vicepresidente de la
Diputación de Albacete.



Sandra Castro
ERC, 41 años.
Vicepresidenta 2ª de la
Diputación de Lleida.

En las **Diputaciones provinciales** hay **94 diputados provinciales Millennial o Zeta**. Hay **3 presidentes en Diputaciones provinciales** que son **Millennial (Castellón, Huesca y Valencia)**. Todos **del PP** (el 11% de las 27 provincias que gobiernan los populares). También hay **9 vicepresidentes**.

¿Cuántos líderes emergentes hay en los equipos de gobierno de los principales Ayuntamientos?



Los **Ayuntamientos** que cuentan con más líderes emergentes en sus equipos de gobierno son **San Cristóbal de La Laguna** (Sta. Cruz de Tenerife, 60%), **Santiago de Compostela** (38%), **Ourense** (38%), **Tarragona** (33%) o **Las Palmas de Gran Canaria** (33%).

11 alcaldes Millennial entre las principales ciudades



María José Catalá
PP, 42 años.
Alcaldesa de València.



Ignacio Gragera
PP, 41 años.
Alcalde de Badajoz.



Marta Farrés
PSC, 41 años.
Alcaldesa de Sabadell.



Jordi Masquef
Junts, 43 años.
Alcalde de Figueres (Girona).



Lluç Salellas
Guanyem (CUP), 38 años.
Alcalde de Girona.

Entre las **principales ciudades** hay **11 alcaldes Millennials** (València, Badajoz, A Coruña, Alcorcón, Ávila, Elche, Girona, Sabadell, San Cristóbal de La Laguna, Tarragona y Toledo).
1 de cada 3 se encuentran en **Catalunya**.

* El estudio no analiza las ciudades con menos de 150.000 habitantes. Sin embargo, dada la relevancia de su trayectoria, se ha incorporado el perfil de Jordi Masquef, alcalde de Figueres (Girona).

El PP concentra casi la mitad de los líderes emergentes en los gobiernos de los Ayuntamientos de las principales ciudades



Darío Moreno

PSOE, 35 años.
Alcalde de Sagunto
(Valencia).



Tatiana Gaudés

PP, 32 años.
Concejala de Movilidad
de Zaragoza.



José Luis García Martín

PP, 38 años.
Concejal de Derechos
Sociales de Sevilla.



Sonia Cea

PP, 38 años.
Concejala de Deportes
de Madrid.



Arantxa Miralles

Vox, 32 años.
Concejala de Turismo de
Castellón.

En los **equipos de gobierno de los Ayuntamientos** de las **principales de las principales ciudades de España**, el **48%** de los **concejales Millennial y Zeta** representan al **PP** y el **28%** al **PSOE/PSC**.

** El estudio no analiza las ciudades con menos de 150.000 habitantes. Sin embargo, dada la relevancia de su trayectoria, se ha incorporado el perfil de Darío Moreno, alcalde de Sagunto (Valencia).*

Más líderes emergentes hombres que mujeres en el mundo local (aunque sin romper la paridad)



Enma López

PSOE, 37 años.

Portavoz adjunta en el Ayuntamiento de Madrid.



Raúl Hernández

PSOE, 34 años.

Concejal de Cultura de Fuenlabrada.



Nacho García

PSOE, 31 años.

Concejal de Urbanismo de Tarragona.



Ona Martínez

ERC, 32 años.

Concejala de Agenda 2030 de Terrassa (Barcelona).



Iago Lestegás

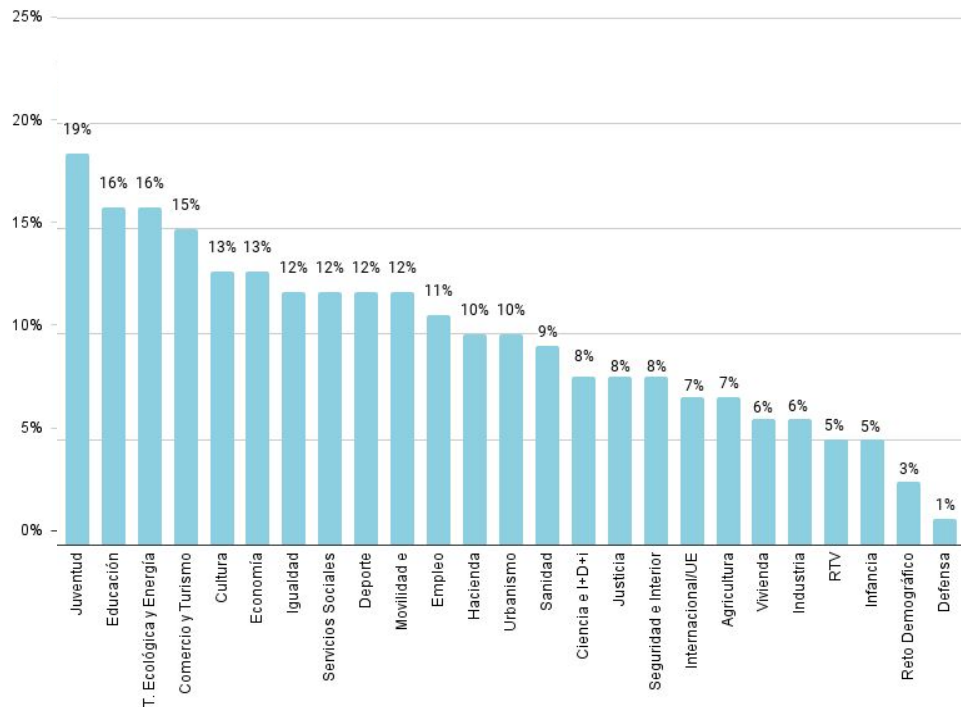
BNG, 37 años. Concejal

de Urbanismo de Santiago.

El **54%** de los concejales de gobierno Millennial y Zeta son hombres y el **46%** mujeres. Han estudiado **Derecho** (20%), **ADE** (16%) y **Ciencias Políticas** (6%). Se dedican sobre todo a temas de **Juventud** (18%), **Comercio** (15%) y **Cultura** (13%).

¿Qué responsabilidades han asumido los líderes emergentes?

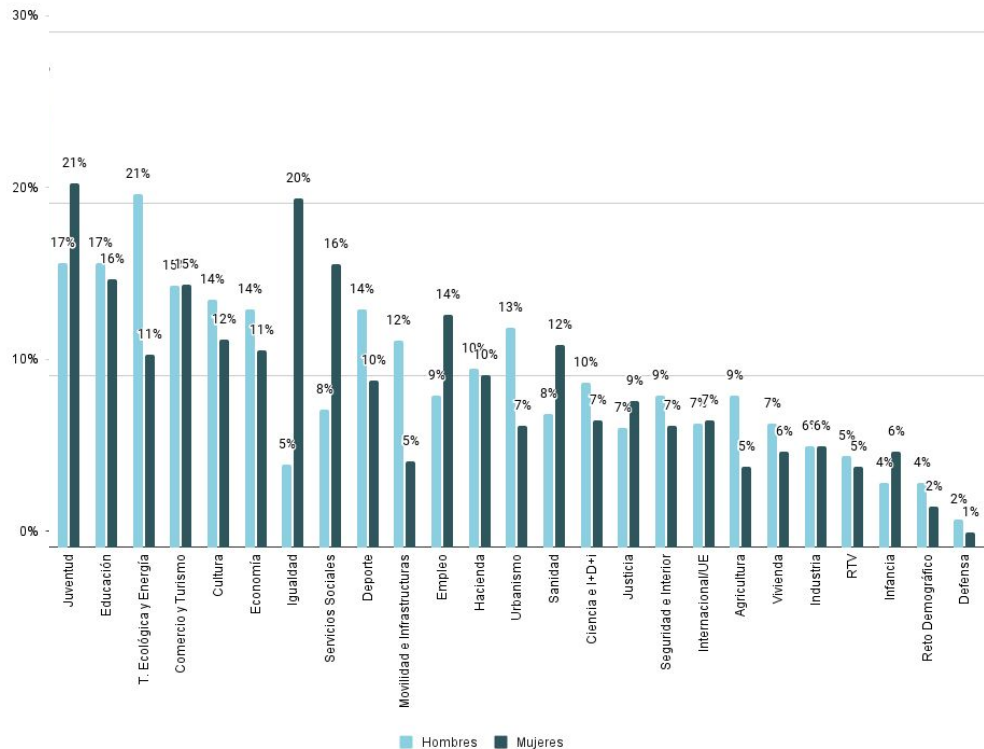
Juventud, Educación, T. Ecológica y Comercio y Turismo son las áreas donde es más común que trabajen los líderes emergentes.



Las responsabilidades de los líderes emergentes son **Juventud (19%)**, **Educación (16%)** y **Transición Ecológica (16%)**. Los que **menos** son **Defensa (1%)**, **Reto Demográfico (3%)**, **Infancia (5%)** y **control de radios y TVs públicas (5%)**.

¿Hay diferencias en los temas a los que se dedican según género?

También hay diferencias por género en los temas que tratan los líderes emergentes. Las mayores brechas se dan en las materias de **Igualdad y Servicios Sociales** (más mujeres) y en **Defensa y Movilidad** (más hombres).

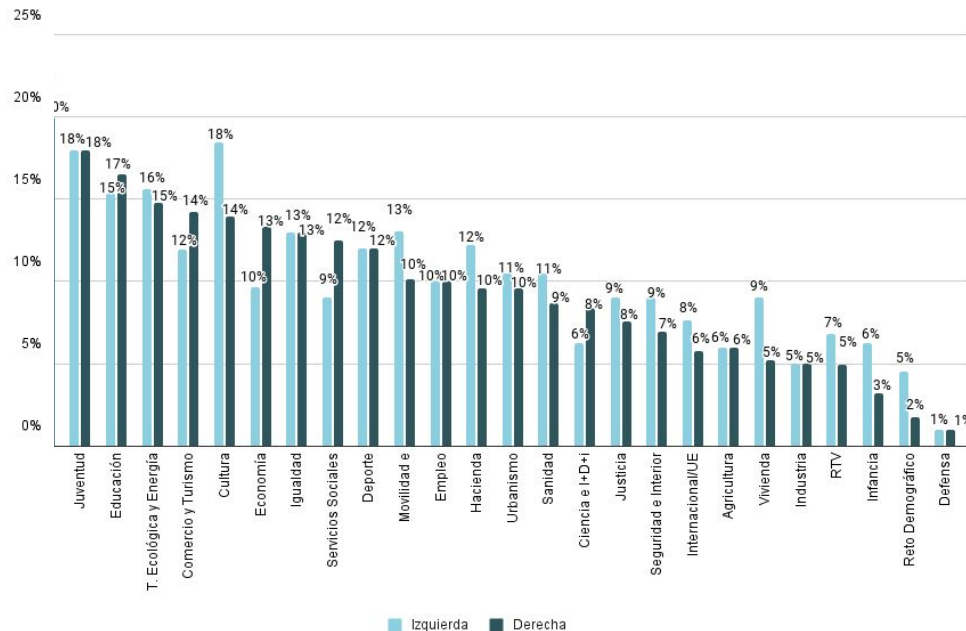


Ellas son más en temas relacionados con la **Igualdad** (20%, 15 puntos de diferencia respecto a los líderes emergentes hombres), **los Servicios Sociales** (16%, 8 puntos) o **Juventud** (21%, 4 puntos).

Ellos son más en **Transición Ecológica** (21%, 10 puntos de diferencia respecto a los líderes emergentes mujeres), **Deporte** (14%, 4 puntos) o **Movilidad e Infraestructuras** (12%, 7 puntos).

¿Y hay diferencias de competencias asignadas según la ideología del partido?

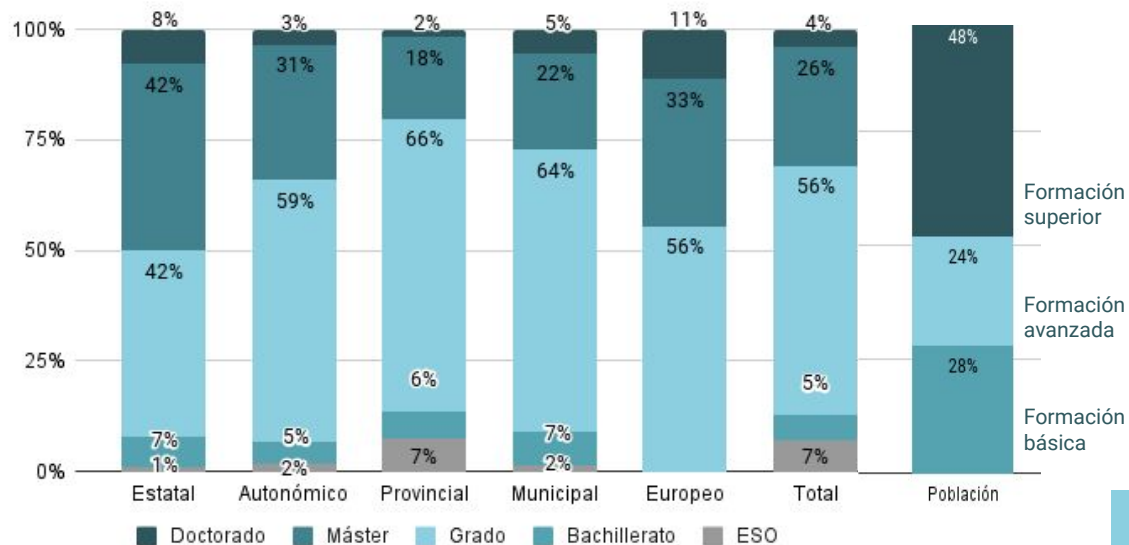
Las mayores brechas izquierda-derecha en las materias que tratan los líderes emergentes están en áreas como **Transición Económica** (más izquierda), **Educación** o **Deporte** (más derecha).



Los perfiles que representan a partidos de **izquierda** son más en número en áreas como **Cultura** (18%, 4 puntos más) o **Medicina** (13%, 3 puntos más), mientras que los perfiles de la **derecha** es mayoritaria en **Educación** (17%, 2 puntos más) o **Economía** (13%, 3 puntos más).

Formación de los líderes emergentes por niveles institucionales

Los líderes emergentes están más formados que la media de la población adulta española. Al menos un 81% de los líderes emergentes cuenta con formación superior, frente al 48% de la población general.



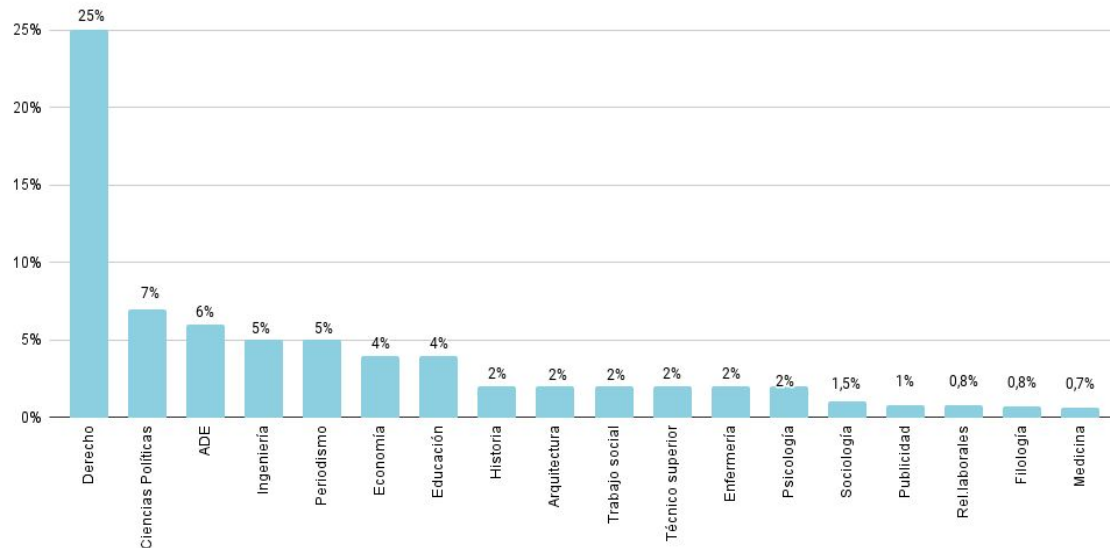
A **nivel europeo** es donde se encuentran **más líderes emergentes que tienen un Doctorado** (11%). A nivel **estatal** es donde más líderes emergentes tienen un **Máster** (42%), mientras que en el nivel **provincial y municipal** se sitúan en un 22% y a **nivel europeo** en un 33%.

* El porcentaje está calculado en base aquellos perfiles de los que se dispone de información sobre su formación, que suponen un 91% del total de los perfiles analizados.

** Fuente: Panorama de la educación 2023. Indicadores de la OCDE. Informe español. Gob.ESP. Disponible en https://www.libreria.educacion.gob.es/libro/panorama-de-la-educacion-2023-indicadores-de-la-ocde-informe-espanol_181215/

¿Qué han estudiado los líderes emergentes?

Derecho es con diferencia la carrera más estudiada por los líderes emergentes, triplicando a otras como Ciencias Políticas o ADE.

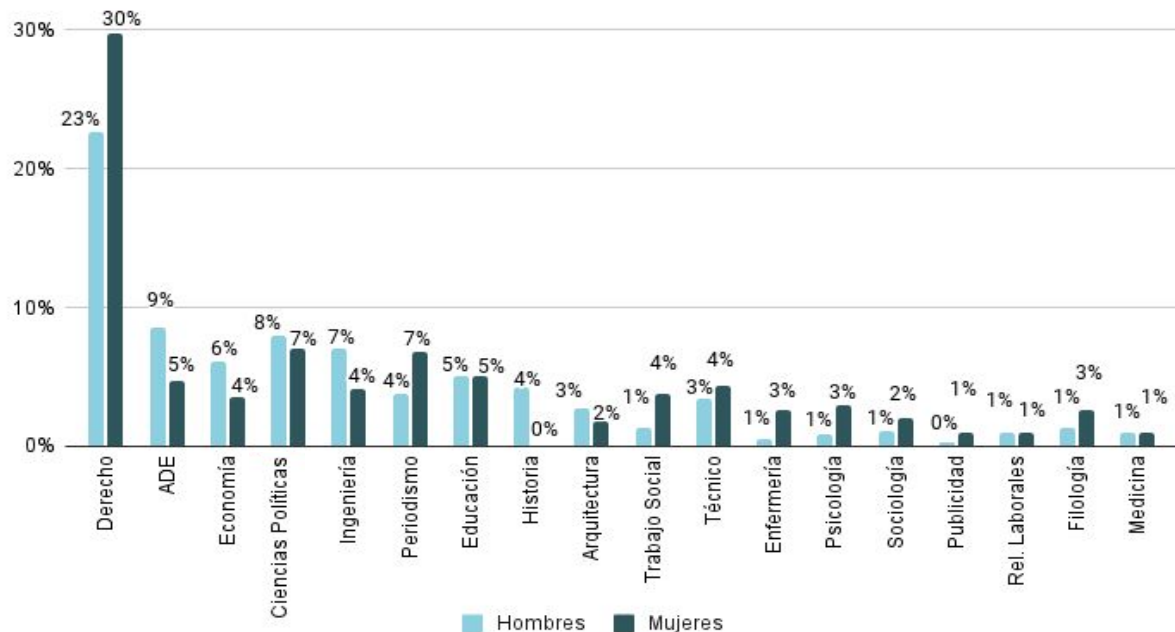


2 de cada 10 líderes emergentes han estudiado **Derecho** (25%). Las otras carreras más comunes son **Ciencias Políticas** (7%), **ADE** (6%) e **Ingenierías** (5%).

No llegan al 1% las carreras de **Relaciones Laborales** (0,8%) y **Filología** (0,8%) y **Medicina** (0,7%).

¿Hay diferencias en los estudios según su género?

Las mayores brechas de género se dan en las carreras de **Historia o Ingeniería** (más hombres), **Derecho, Trabajo Social, Psicología o Filología** (más mujeres).

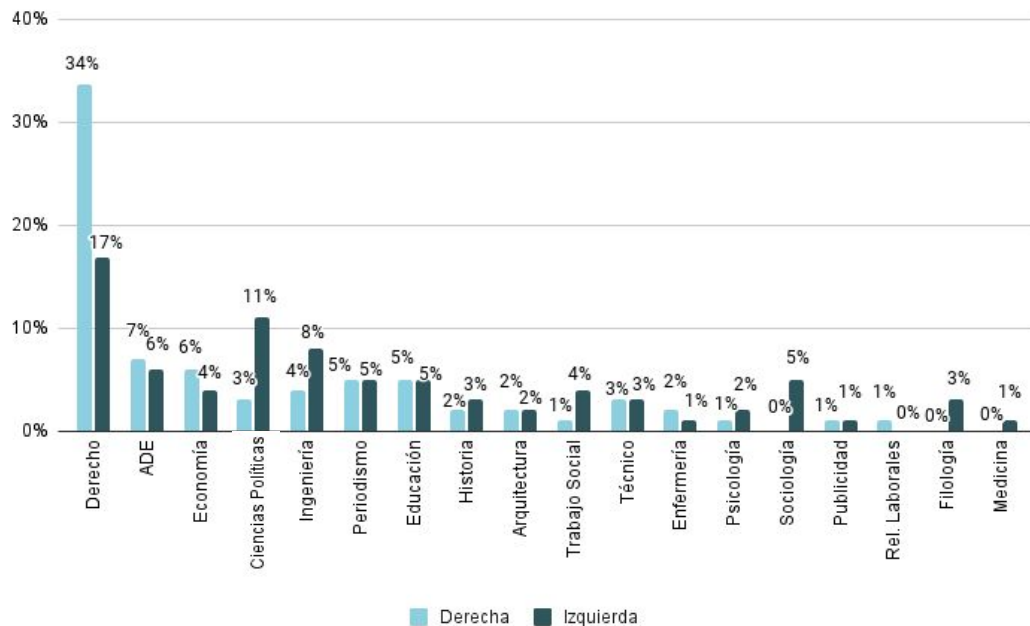


Los nuevos liderazgos políticos **femeninos** destacan en carreras de **Derecho** (30%), **Periodismo** (7%), **Trabajo Social** (4%), **Enfermería** (3%) y **Filología** (3%).

Los **masculinos** destacan también en las de **Derecho** (23%) y en **ADE** (9%), **Ciencias Políticas** (8%), **Ingeniería** (7%) y **Economía** (6%).

¿Hay diferencias en los estudios según la tendencia ideológica de sus partidos?

También hay diferencias en los estudios según la ideología, aunque haya más igualdad en algunos casos, como en Educación, ADE, Arquitectura o Periodismo.



La **mayor brecha** la encontramos en **Derecho**, donde estudian un **34% líderes emergentes de derechas** frente a un **17%** de izquierdas. En **Ciencias Políticas** un **11%** de los líderes emergentes de izquierdas frente a un **3%** de derechas. En **Ingeniería** un **8%** son líderes de izquierdas frente al **4%** que son de derechas.

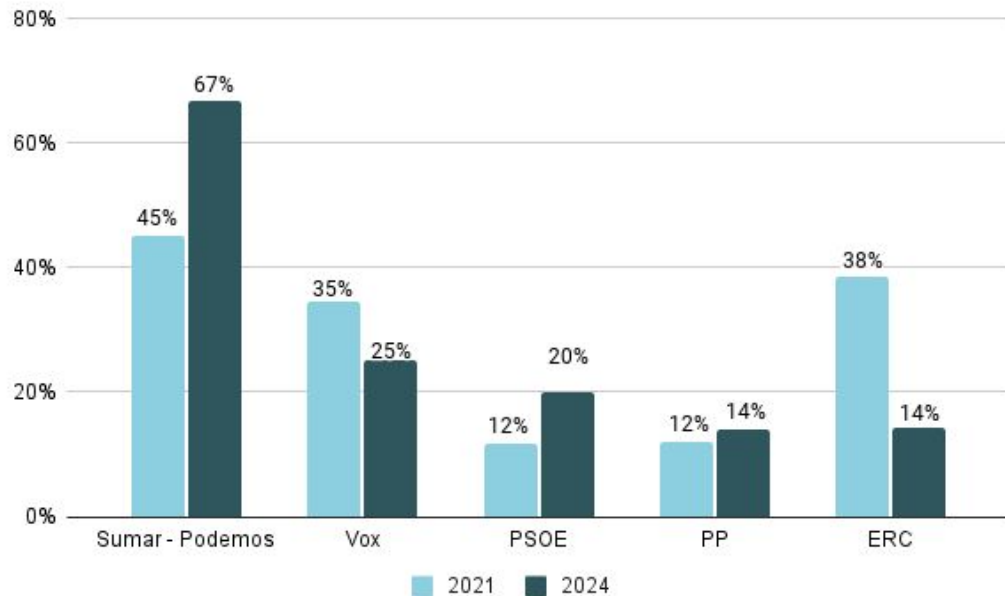
A photograph of two men in a meeting. The man in the foreground, with blonde hair, is looking intently at something off-camera. He is wearing a green jacket over a patterned shirt. The man behind him is wearing a white face mask and a brown jacket. In the background, a blue presentation screen displays the date '28 de octubre'. On the table in front of them are two blue cartons of 'Agua' (water).

—
**¿Qué ha cambiado
desde el año 2021?**

28 de octubre

¿Cómo ha evolucionado el número de líderes emergentes por partidos en el Congreso?

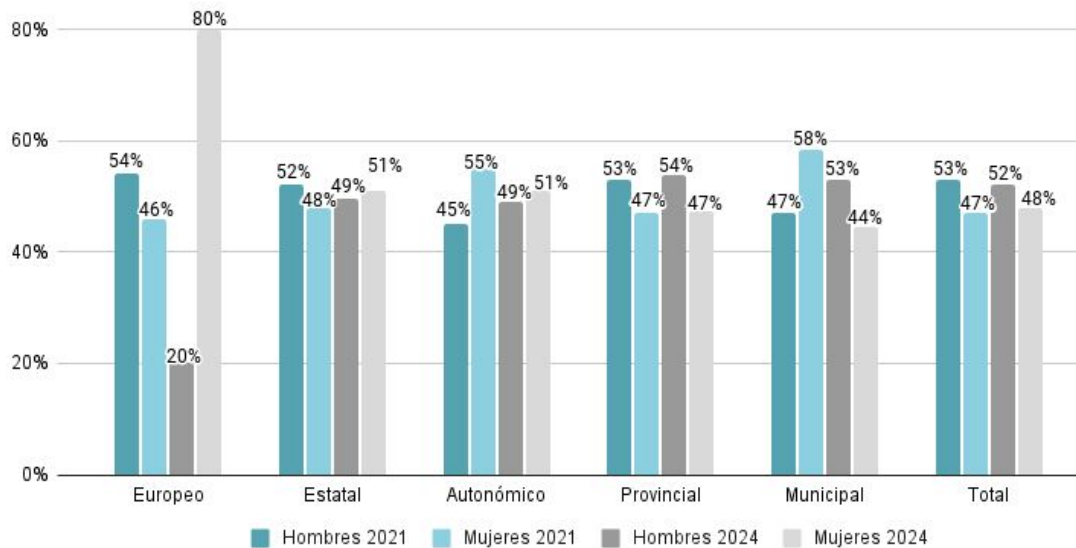
Sumar (antes Podemos) consolida y aumenta su posición como el principal partido formado por una mayoría de líderes de las generaciones Millennial y zeta.



Sumar, PSOE y PP aumentan el peso de los nuevos liderazgos, mientras ERC y Vox han reducido la representación de las generaciones Millennial y Zeta.

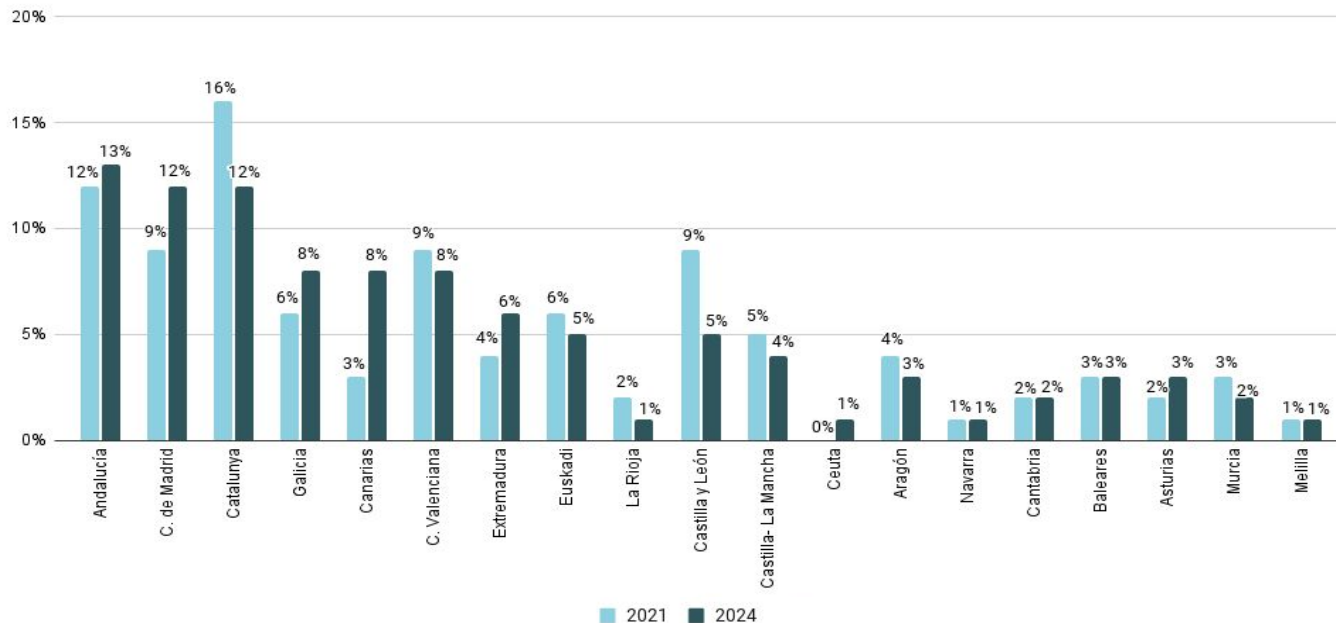
Género de los líderes emergentes por nivel institucional

La mayor brecha se produce en el ámbito europeo, donde en 2021 los hombres tenían 34 puntos porcentuales más, pero en 2024 las mujeres aumentan hasta marcar una diferencia de 60 puntos.



En general hay un **equilibrio de género** entre los líderes emergentes. Existe un **sesgo masculino** en el **nivel provincial** (7 puntos de diferencia) y en el **total** (4 puntos de diferencia). En el **estatal** y **autonómico** está más **equilibrado** (están casi igualados al 50%). Las **mujeres** son más en la **UE** (60 puntos por encima).

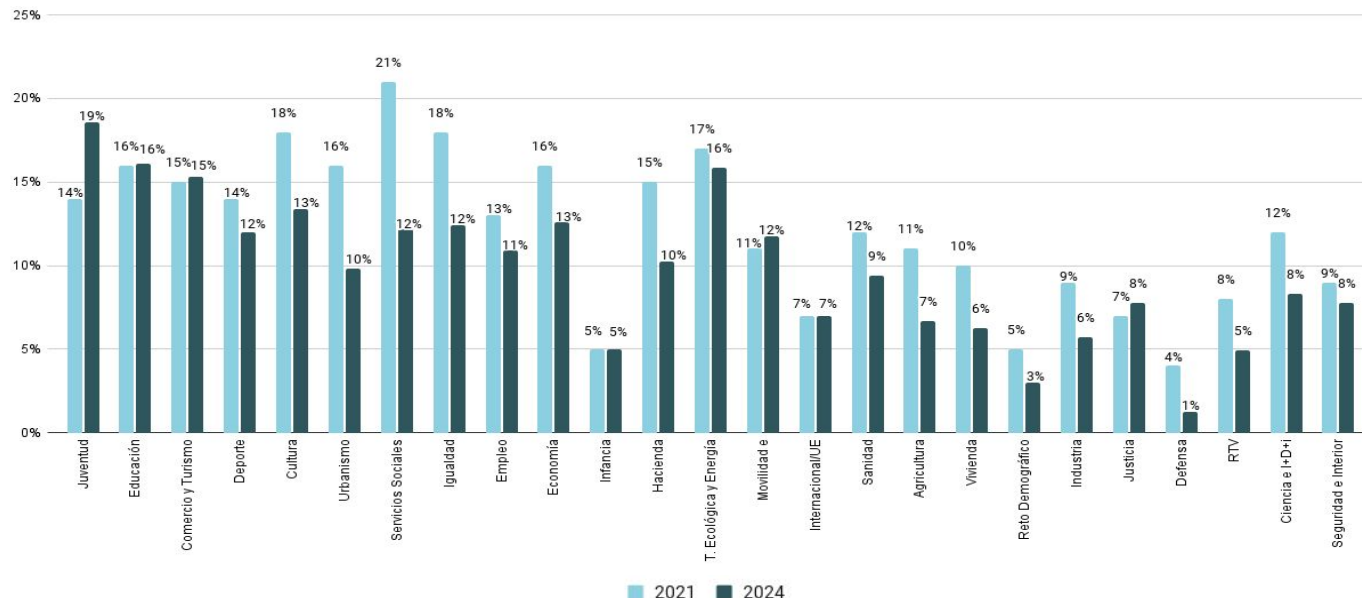
¿Cómo ha evolucionado el número de líderes emergentes por Comunidades Autónomas?



La mayoría de **Comunidades Autónomas pierden representación de líderes emergentes de un año a otro. Sólo 7 comunidades crecen** en número de líderes emergentes: **Andalucía, Comunidad de Madrid, Galicia*, Extremadura, Ceuta, Asturias y Canarias**. Y tres -**Navarra, Melilla y Cantabria**- se mantienen.

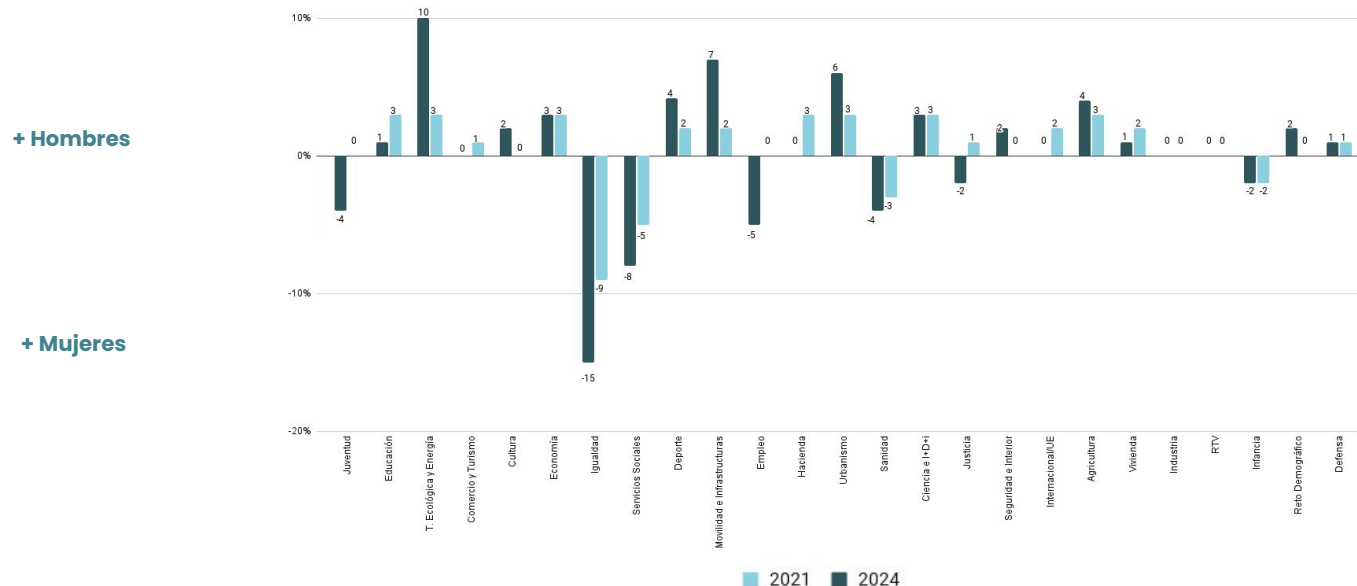
*En el caso de Galicia, en este informe se han analizado los perfiles de los nuevos liderazgos pertenecientes al Parlamento y la Xunta electos en 2020, previo a las elecciones del 18 de febrero de 2024.

¿Cómo ha evolucionado el número de líderes emergentes según las responsabilidades que han asumido?



Las áreas donde ha **aumentado** la presencia de líderes emergentes son **Juventud** (+5 puntos, pp) **Movilidad e Infraestructuras** (+1 punto) y **Justicia** (+1 punto). Los mayores **descensos** se dan en **Servicios Sociales** (-9 pp), **Igualdad** (-6 pp) y **Cultura** (-5 pp).

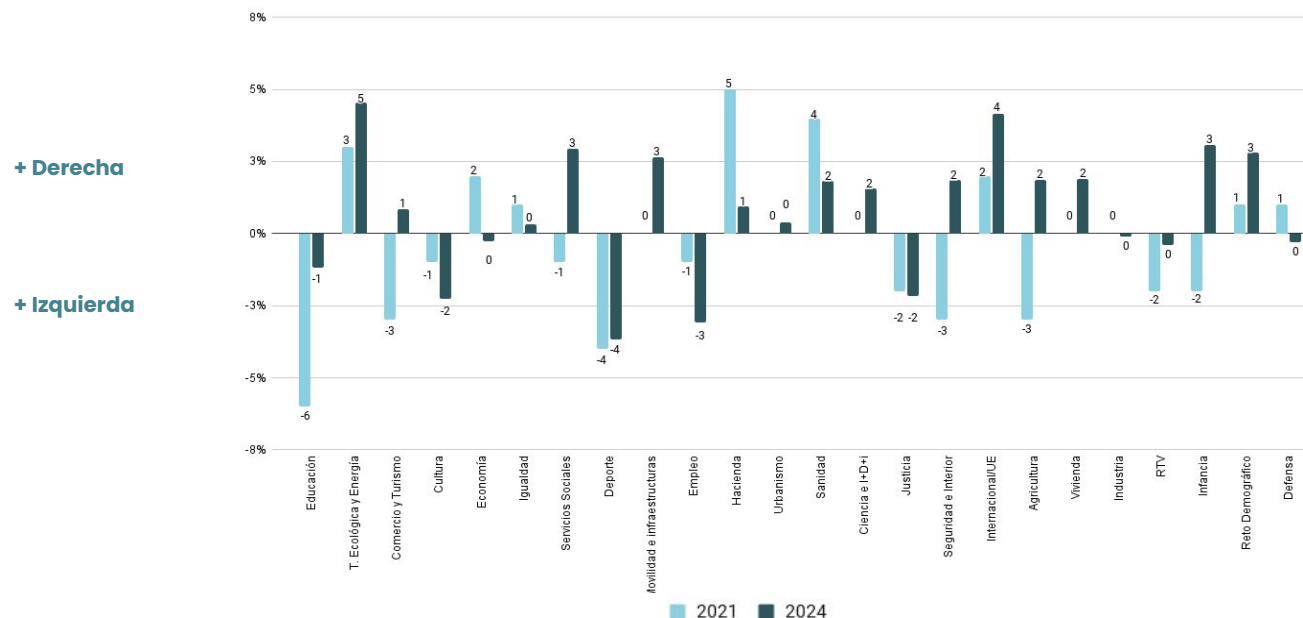
¿Cómo han evolucionado las competencias de los liderazgos emergentes según el sexo?



La **brecha de líderes emergentes mujeres frente a la de los hombres** ha aumentado en áreas como **Igualdad** (15 pp 2024 vs 9 pp 2021), **Servicios Sociales** (8 pp vs 5 pp) y **Empleo** (5 pp vs 0). Por su parte, la **brecha de hombres** se ha **incrementado** en áreas como **Transición Ecológica** (10 pp vs 3 pp), **Movilidad e Infraestructuras** (7 pp vs 3 pp) y **Urbanismo** (6 pp vs 3 pp).

* Los puntos porcentuales positivos representan una mayor dedicación masculina, mientras que los negativos una mayor dedicación femenina.

¿Cómo ha evolucionado las competencias de los liderazgos emergentes según el eje izquierda/derecha?



Las brechas según la ideología del partido de los líderes emergentes se han **incrementado** en áreas como **Transición Ecológica** (5 pp a favor de la derecha en 2024 vs 3 pp en 2021) o **Hacienda** (5 pp a la izquierda vs 1 pp en 2021). Se ha **dado la vuelta** en **Comercio y Turismo** (1 a la derecha en 2024, 3 a la izquierda en 2021) o **Servicios Sociales** (3 pp a la derecha en 2024, 1 a la izquierda en 2021).

*Los puntos porcentuales positivos muestran una mayor representación de derechas, mientras que los negativos una mayor representación de izquierdas.

Muchos nuevos liderazgos que identificamos en 2021 mantienen (o aumentan) sus responsabilidades públicas



Alejandro Dorado

PSOE, 41 años. Ahora es **comisionado** para la Economía Circular.



Ignacio Catalá

PP, 35 años. Ahora es **coordinador de Comisiones** en la Asamblea de Madrid.



Itxaso Berrojalbiz

PNV, 38 años. Ahora es **diputada foral** en Bizkaia de Economía y Hacienda.



Alberto Escribano

PP, 32 años. Ahora es **alcalde** de Arganda del Rey (Madrid).



Aina Vidal

Sumar, 38 años. Repite como diputada y ahora es **portavoz adjunta** de Sumar.

No sólo identificamos a líderes emergentes más relevantes en el presente, también **a quienes más proyección tienen** dentro de sus partidos o sus ámbitos de responsabilidad. Y **acertamos**. Son muchos los que, **3 años más tarde, han crecido en política**. Y también en empresas y organismos públicos.

Autores del informe

Una visión generacional para detectar hoy a los líderes de mañana



Nacho Corredor
Socio y presidente del
Círculo de Asesores de
beBartlet.



Ramón Mateo
Socio y director de
Análisis e Impacto
Regulatorio de beBartlet.



Diego Gago
Director de
Estrategia Política
de beBartlet.



Marta Pascal
Asesora de beBartlet.
Exportavoz de
Convergència.



Laura Rodríguez
Coordinadora
de
beBartlet.



Oscar Justo
Coordinador
de
beBartlet.



Álex Cortés
Consultor de beBartlet.



Álvaro Zamorano
Consultor de beBartlet.

¿Quiénes somos?

El primer gabinete de incidencia pública

En beBartlet asesoramos a empresas, líderes y organizaciones a participar en la vida pública mediante proyectos con impacto positivo.

Las grandes transformaciones se logran de abajo a arriba. Y no sólo de arriba a abajo. Por eso nacimos. **Porque para impulsar los grandes cambios hay que implicar a la sociedad.** Para eso hay que entenderla. Y ser parte de ella. Para eso vinimos. **Para no hacer más de lo mismo.** Dedicamos tiempo. Hacemos solo lo que sabemos. **Nos basamos en evidencias. Y aceptamos solo aquello en lo que creemos.** En beBartlet **asesoramos a empresas, líderes y organizaciones para participar en la vida política, económica, cultural o social y transformar nuestro entorno** mediante proyectos con **impacto positivo.**

beBartlet
—
incidencia
pública

Sobre beBartlet

Un modelo diferencial en un sector tradicional



El cambio es nuestro hábitat natural. Por eso entendemos mejor este siglo. Por eso valoramos el anterior. **Trabajamos en una lógica intergeneracional. Con una estructura horizontal.** Con economistas, ingenieros, juristas, politólogos o periodistas. **Con talento emergente. Y con mucha experiencia.** En Transición ecológica, ciencia o innovación. **Porque son los retos de nuestra generación. Que son los de todas.** En las instituciones, los medios y las organizaciones sociales. **Porque somos plurales.** Y entendemos la diversidad de la sociedad.

beBartlet fue fundado en 2020 por Adrian Jofre Bosch y Nacho Corredor apostando por un modelo innovador destacado por la revista Forbes y cuenta con LLYC como socio minoritario.

¿Qué dicen de nosotros?

Lo que cuentan por ahí

Forbes

"Los 100 más creativos en los negocios: "beBartlet es el primer gabinete de incidencia pública, que ha importado el modelo de *advocacy* anglosajón, diferenciándose de la clásica consultoría de asuntos públicos en España".

El Confidencial

EL DIARIO DE LOS LECTORES INFLUYENTES

El mercado de los asuntos públicos crece con el nacimiento de beBartlet: "Para interpretar la nueva realidad también ha nacido beBartlet. Nadie se puede comportar como si no hubiera ocurrido nada en los últimos años".

infoLibre

"beBartlet es una de las compañías del sector más reconocibles. En el equipo de este "gabinete de incidencia pública", son identificables, entre múltiples perfiles técnicos, nombres con destacado currículum político".

EL PAÍS

"beBartlet apuesta por los millennial para determinar su rumbo. **Huyen del modelo piramidal** en el que **el socio tiene todo el peso de la actividad comercial, pero luego no tiene ninguna implicación en los proyectos**".

beBartlet

—
incidencia
pública

Contacto

Gran Vía, 62, 3º D
28013, Madrid

hola@bebartlet.com

beBartlet.com

 [@be_Bartlet](https://twitter.com/be_Bartlet)

 [/beBartlet](https://www.linkedin.com/company/beBartlet)

 [@beBartlet](https://www.instagram.com/beBartlet)

